

“ภารกิจ”



ฝ่ายส่งเสริมสวัสดิการสังคม กองสวัสดิการสังคม องค์การบริหารส่วนจังหวัดชลบุรี มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับงานส่งเสริมพัฒนาและจัดระเบียบสังคม งานด้านสวัสดิการสังคมและด้านสังคมสงเคราะห์ การส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก เยาวชน คนพิการ ผู้สูงอายุ ผู้ยากไร้ และผู้ด้อยโอกาส งานพัฒนาระบบ รูปแบบมาตรการ และวิธีการพัฒนาสังคม งานช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาสังคมต่าง ๆ งานการประสานกับหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการจัดสวัสดิการสังคมตามกฎหมาย งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และที่ได้รับมอบหมาย

“กลุ่มเป้าหมาย”

- กลุ่มเด็กและเยาวชน
- กลุ่มสตรี
- กลุ่มผู้สูงอายุ
- กลุ่มผู้พิการ ด้อยโอกาส
- กลุ่มผู้ประสบผู้ป่วยยากไร้ ผู้ประสบสาธารณภัย



ภายใต้ภารกิจของฝ่ายส่งเสริมสวัสดิการสังคม ที่มีหน้าที่ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส ทำให้การดำเนินงานส่วนใหญ่เป็นการจัดทำโครงการ / กิจกรรมอันจะเป็นการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส โดยการดำเนินโครงการนั้น จะยึดหลักการบริหารโครงการ (Project Management) และการบริหารโครงการสมัยใหม่ (Modern Project Management)

การบริหารโครงการ (Project Management) หมายถึง การจัดการโครงการที่ต้องอาศัยพื้นฐานของกระบวนการจัดการ ไม่ว่าจะเป็นการวางแผน (Planning) การจัดองค์การ (Organizing) การนำ (Leading) หรือการจูงใจ (Motivating) และการควบคุม (Controlling) ทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อให้สำเร็จตามเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ที่วางไว้ หรืออาจกล่าวได้ว่า การบริหารโครงการ คือการบริหารจัดการทรัพยากรที่เรามีอยู่ให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ โดยต้องมีการเตรียมแผนบริหารโครงการตั้งแต่กระบวนการเริ่มต้นไปจนถึงกระบวนการสุดท้าย ให้สัมพันธ์กันกับระยะเวลาในการดำเนินงาน

ทั้งนี้ การบริหารโครงการจะดำเนินการควบคู่กับการบริหารโครงการสมัยใหม่ (Modern Project Management) ซึ่งมีสิ่งที่จะต้องคำนึงถึง คือ

- การบริหารในสภาวะการณ์เปลี่ยนแปลง
- สภาพแวดล้อมที่สำคัญต่อการบริหาร
- การปรับแนวทางการบริหารให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลง

การบริหารโครงการภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

การบริหารโครงการภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว ทำให้ต้องมีการบริหารโครงการภายใต้สภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลง โดยในการจัดทำต้องมีการ

- วิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาส และอุปสรรค (SWOT)
- วิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลเกี่ยวข้องกับการบริหารโครงการ
- ดำเนินการประเมินโครงการเพื่อนำมาปรับเป็นกลยุทธ์ในการดำเนินงาน



**การดำเนินโครงการเยาวชนยุคใหม่
เข้าใจ EEC พัฒนาชลบุรีสู่ความยั่งยืน**

การดำเนินโครงการเยาวชนยุคใหม่ เข้าใจ EEC พัฒนาชลบุรีสู่ความยั่งยืน มีเป้าหมายของผู้เข้ารับการอบรม เป็นเด็กและเยาวชนจากวิทยาลัยอาชีวศึกษาต่าง ๆ ในจังหวัดชลบุรี จำนวน ๑๐๐ คน ระยะเวลาดำเนินการ ๑ วัน งบประมาณจำนวน ๓๐,๙๗๖.-บาท และในช่วงเวลาของการจัดทำโครงการนี้ อยู่ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ดังนั้น จึงได้มีการนำหลักการบริหารโครงการสมัยใหม่ (Modern Project) มาปรับใช้

วิเคราะห์จุดแข็งจุดอ่อน (SWOT Analysis)

➤ S (strength) จุดแข็ง : องค์การบริหารส่วนจังหวัดชลบุรี เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขนาดใหญ่ ที่มีบุคลากรและงบประมาณเพียงพอต่อการบริหารจัดการโครงการต่าง ๆ ได้

➤ W (Weakness) จุดอ่อน : กองสวัสดิการสังคม มีภารกิจงานหลายด้าน และในช่วงเวลาดังกล่าวมีโครงการที่ต้องดำเนินงานจำนวนมาก ทำให้บุคลากรแต่ละคน ต้องรับผิดชอบหน้าที่ในการปฏิบัติงานที่หลากหลาย

➤ O (Opportunity) โอกาส : องค์กร หน่วยงาน ภายนอกมีทัศนคติที่ดีในการบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดชลบุรี จึงมีความเชื่อมั่นและยินดีที่จะให้ความร่วมมือและเข้าร่วมดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดชลบุรี

➤ T (Threats) อุปสรรค : สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้การจัดทำโครงการมีข้อจำกัด เช่น การลดจำนวนกลุ่มเป้าหมาย การลดระยะเวลาดำเนินงาน การจัดหาสถานที่ที่เหมาะสม ต้องจัดให้มีการเว้นระยะห่างทางสังคม การกำชับผู้เข้าร่วมโครงการให้สวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลา

จากการวิเคราะห์ SWOT ทำให้ทราบถึงปัจจัยภายใน ภายนอก และปัญหาที่มีผลเกี่ยวข้องต่อการบริหารโครงการ ซึ่งปัจจัยเหล่านี้สามารถนำมากำหนดกรอบในการวางแผนให้สอดคล้องกับการดำเนินกิจกรรม มีการบริหารทรัพยากร และควบคุมการทำงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย นำไปสู่ผลสัมฤทธิ์ในการดำเนินงาน ซึ่งมีผลเป็นที่น่าพอใจต่อทั้งหน่วยงานผู้เข้าร่วมโครงการ และองค์กรซึ่งเป็นผู้จัดงาน และผลจากการประเมินโครงการ ผู้จัดสามารถนำมาปรับเป็นกลยุทธ์ในการดำเนินงานได้ในโอกาสต่อไป



**หลักการบริหารโครงการ
(Project Management)**



ฝ่ายส่งเสริมสวัสดิการสังคม
กองสวัสดิการสังคม
อบจ.ชลบุรี